

## De Raad van Universitaire Ziekenhuizen heeft een studie laten uitvoeren om de kost te bepalen van onderzoek en opleiding in de 7 belgische universitaire ziekenhuizen.

Een studie, die uitgevoerd werd bij de 7 universitaire ziekenhuizen, raamt de kost van onderzoek en opleiding op 76 milj. € in gewogen gemiddelde per ziekenhuis, wat 24,3% van de kosten van de universitaire ziekenhuizen bedraagt .

De studie die werd uitgevoerd bij de 7 universitaire ziekenhuizen, raamt de kosten van de universitaire opdrachten, op 76 miljoen €, wat 24,3% van de totale kosten van de universitaire ziekenhuizen vertegenwoordigt.

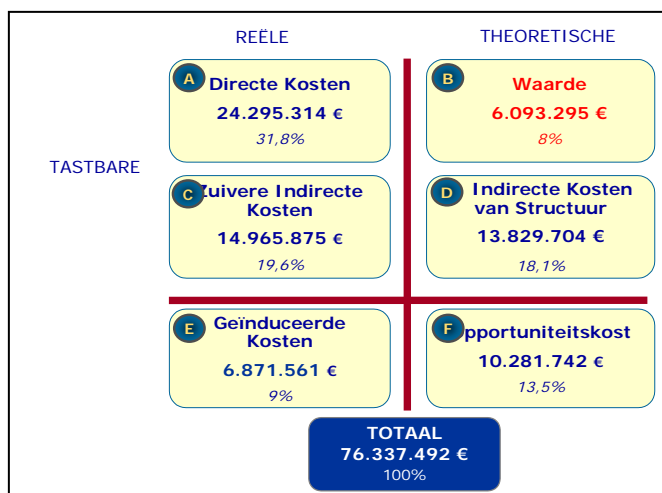
Op 18 en 19 juni, heeft de Raad van Universitaire Ziekenhuizen (RUZB) aan de bevoegde administraties voor volksgezondheid en het RIZIV de resultaten van de studie naar de kosten van onderzoek en opleiding voorgesteld.

De resultaten van de studie, die door Antares Consulting werd uitgevoerd, managementconsultingbedrijf, gespecialiseerd in het domein van de gezondheidszorg, besluiten dat het onderzoek en de opleiding opdrachten zijn die (gemiddeld) 24,3% van de middelen van het ziekenhuis opsloppen, wat gemiddeld 76 miljoen euro's per instelling betekent.

De studie is ontwikkeld vanuit een zeer praktisch perspectief, door de kosten verbonden aan elk van de onderzoeks- en opleidingsactiviteiten van 290 directies verpleging en medisch-technische diensten van de 7 universitaire diensten te analyseren.

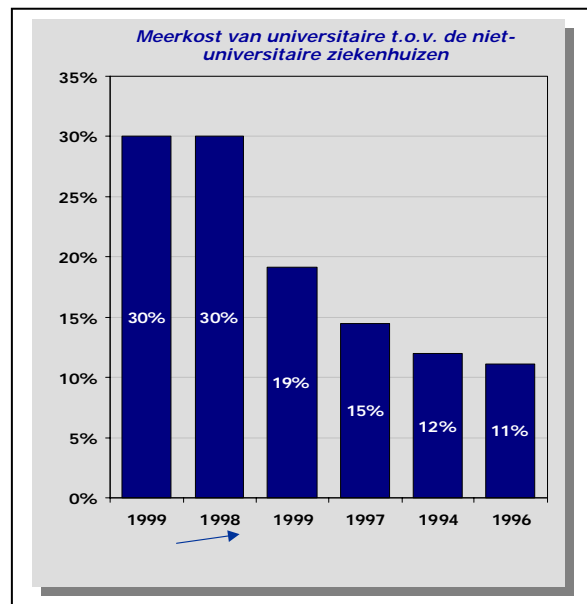
Bovendien, heeft de studie zeer uitgebreid de verschillende aard van de kosten van onderzoek en opleiding van tweede en derde cyclus aangetoond: enerzijds zijn de directe, indirecte en structuurkosten in kaart gebracht op basis van een zeer realistische methode, nl. de "activity based costing". **De directe kosten** (de loonmassa van de professionals, **de indirecte kosten** (kosten

van de ingezette infrastructuur) en **de structuurkosten** (kosten van de algemene diensten van het ziekenhuis) staan voor 70% van de kosten van

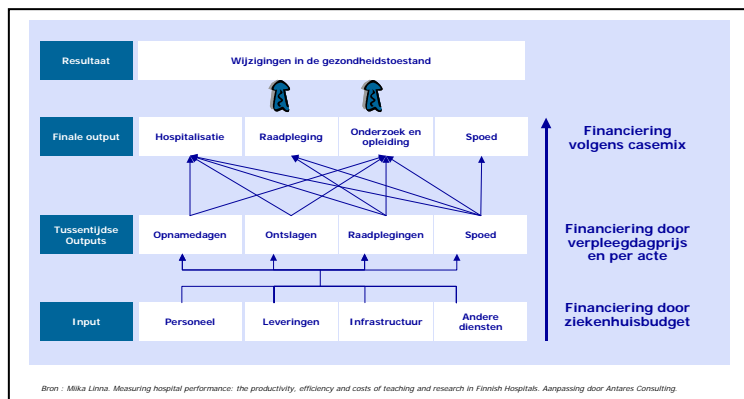


deze specifieke opdrachten. De studie heeft anderzijds ook de **geïnduceerde kosten**, berekend op 6,8 miljoen €, veroorzaakt door het productiviteitsverlies van de artsen die hun tijd besteden aan de omkadering van kandidaatspecialisten, verbonden aan het overgebruik van radiodiagnostische en labodiensten (in grote mate geforfaitariseerd) alsook het parallel lopen van traditionele medische praktijken en nieuwe experimentele praktijken. Tot slot, **de opportunitetskost**, vastgesteld op op 10,2 miljoen €, die staat voor de inkomsten die het ziekenhuis had kunnen bekomen indien de middelen van het ziekenhuis waren ingezet voor andere activiteiten dan onderzoek en opleiding. (figuur 1)

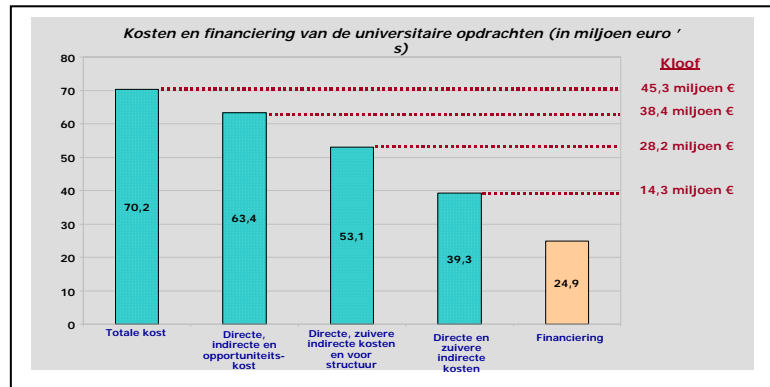
De resultaten van de studie zijn totaal in overeenstemming met de resultaten van andere studies op internationaal vlak uitgevoerd en in zeer prestigieuze wetenschappelijke publicaties gepubliceerd (New England Journal of Medicine, Health Economics, JAMA...). Die studies hebben de meerkost van universitaire op niet-universitaire ziekenhuizen tussen 10% en 30% geraamd. (figuur 2)



De tabel hieronder (figuur 3) toont de historische evolutie van de financiering van de ziekenhuisonderhoudsdag, eerst per budget (input), vervolgens naar de dagprijs (intermediaire outputs) en tenslotte per casemix (finale output). Gelet op het feit dat de financiering per case-mix noch de kosten voor onderzoek noch voor opleiding inhoudt voor de universitaire ziekenhuizen, is het noodzakelijk de daaraan verbonden kosten goed in kaart te brengen om een aangepast financieringssysteem te vinden.



De studie heeft mogelijk gemaakt de kloof tussen de financiering en de kosten van de universitaire opdrachten in België tot uiting te brengen. (figuur 4) Indien men rekening houdt met alle kosten betekent deze kloof 45,3 miljoen € in een gewogen gemiddelde per ziekenhuis; indien men enkel de directe, zuivere indirecte en structuurkosten neemt, gaat het om 28,2 miljoen € gemiddeld per instelling.



Tot slot, brengt het project het strategisch belang tot uiting van de universitaire opdrachten als factor van differentiatie t.o.v. de andere ziekenhuizen. In deze context is het belangrijk onderzoek en opleiding te beheren als activiteiten met een enorm strategische implicatie, die de ontwikkeling van polen van "excellency" dienen te ondersteunen in elk ziekenhuis.

#### Technische Fiche

- Type studie : transversale studie van de kosten van de universitaire opdrachten in de 7 universitaire ziekenhuizen.
- Methode : Activity Based Costing.
- Kosten van Onderzoek en Opleiding: 76,3 miljoen €.
- Typologies van ziekenhuizen : 3 franstalige en 4 nederlandstalige.
- Aantal bedden: 6.361 bedden.
- Aantal gecontacteerde medische diensten: 290.
- Aantal artsen : 1.575.
- Aantal studenten : 5.469.
- Aantal artsen kandidaat specialisten: 1.541.
- Totaal budget van de 7 ziekenhuizen: 1.950.000.000 €.

|                              | Aantal bedden | Aantal artsen | Aantal medische diensten | Aantal studenten | Aantal artsen kandidaat specialisten | Budget (€)     |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------|
| <b>KUL (Leuven)</b>          | 1.550         | 395           | 49                       | 1.685            | 471                                  | 510 M          |
| <b>UZG (Gent)</b>            | 1.059         | 172           | 38                       | 806              | 254                                  | 318 M          |
| <b>UCL St. Luc (Brussel)</b> | 893           | 170           | 45                       | 651              | 226                                  | 299 M          |
| <b>ULg-CHU (Luik)</b>        | 729           | 244           | 43                       | 754              | 174                                  | 236 M          |
| <b>ULB Erasme (Brussel)</b>  | 858           | 242           | 40                       | 584              | 141                                  | 221 M          |
| AZ-VUB (Brussel)             | 679           | 198           | 39                       | 333              | 152                                  | 186 M          |
| UZA (Antwerpen)              | 593           | 154           | 36                       | 656              | 123                                  | 180 M          |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>6.361</b>  | <b>1.575</b>  | <b>290</b>               | <b>5.469</b>     | <b>1.541</b>                         | <b>1.950 M</b> |